



## 張瑞德

中央研究院近代史研究所兼任研究員

### 得獎專書：

- ✧ 《無聲的要角—侍從室與戰時中國》，臺灣：臺灣商務印書館，2017

### 得獎簡評：

本書研究國民政府軍事委員會委員長侍從室的起源、組織演變、人員，以及該機構在情報、黨政、軍事、外交、宣傳等方面所扮演的角色。此機構是蔣介石個人的核心幕僚機構，介入國家權力運作甚深，其權威與影響力極大，但也一直籠罩著一層神秘面紗。過去社會大眾對其所知有限，學界亦少有深入的研究。張瑞德教授以多年的時間，廣泛搜羅相關史料，特別利用近年公開的蔣介石日記與相關檔案，對此重要機構進行深入而細緻的重建與分析，讓侍從室得以從過去充滿道聽途說、黨派鬥爭的言詞，進入嚴重的學術研究領域。此書的出版對於近代中國領導者的決策研究、蔣介石研究、抗戰史研究、政治史研究等，均有重要的學術貢獻。

### 得獎人簡歷：

張瑞德，國立台灣師範大學歷史研究所博士，曾任中央研究院近代史研究所助理研究員、副研究員、研究員兼副所長、中華軍史學會副理事長，史丹佛大學、哈佛大學、倫敦大學訪問學者，東京大學外

國人客員研究員，北京大學高級訪問學者，現任中央研究院近代史研究所兼任研究員。主要著作包括《平漢鐵路與華北的經濟發展，1905-1937》(1987)、《中國近代鐵路事業管理的研究——政治層面的分析，1876-1937》(1991)、《抗戰時期的國軍人事》(1983)、《抗日戰爭與戰時體制》(第一作者，2015)、《山河動：抗戰時期國民政府的軍隊戰力》(2015)、《無聲的要角：蔣介石的侍從室與戰時中國》(2017)。

Chang Jui-te is Adjunct Research Fellow at the Institute of Modern History, Academia Sinica. He got his Ph.D. in history from National Taiwan Normal University in 1988. He served as the vice-president of Chinese Society for Military History between 1997 and 2001. His main publications include *The Peking-Hankow Railroad and Economic Development in North China, 1905-1937* (1987), *Railroads in Modern China: Political Aspects of Railroad Administration, 1876-1937* (1991), *Anatomy of the National Army, 1937-1945* (1993), *The Anti-Japanese War and Wartime System* (Coauthor), *Thematic History of the Republic of China, Vol 11* (2015), *Shaking the Nation: Fighting Power of the Nationalist Army during the Sino-Japanese War, 1937-1945* (2015), *Silent but Significant: The Role of Chiang Kai-shek's Personal Secretariat in Wartime China* (2017).

得獎著作簡介：

《無聲的要角—侍從室與戰時中國》，2017

蔣介石為中國現代史上極具爭議性的人物，本書試圖跳脫道德的裁判，探討他如何透過侍從室（全名為國民政府軍事委員會委員長侍從室）此一過去鮮為人知的機構，治理中國。本書根據近年公開的檔案史料，對此一神秘機構的起源、發展、與實際運作、進行全面的探討。作者發現，侍從室在組織章程上所擁有的權力雖然十分有限，但是權威和影響力卻十分驚人，其重要功能包括：(1) 侍從室以極為精簡的人力，處理各方呈送的情報資料，使其成為有價值的情報，有助

於蔣介石及相關機構參考運用；(2) 協助蔣介石作出各項決策，並執行一些具有機密性質的任務；(3) 強化對黨政軍及社會的聯繫，有助於黨國機器的順利運轉。不過侍從室在運作的過程中，也產生了一些負面的功能，如破壞正常體制運作，並造成下屬的疏離感。侍從室于抗戰勝利後解散，不過其組織與運作方式，均對於戰後臺灣產生一定的影響；蔣介石一生的是非成敗，也每多和此一機構息息相關。

Chiang Kai-shek is one of the most controversial figures in the history of contemporary China. This book does not involve moral judgement. It presents rigorous historical research on how Chiang Kai-shek ruled the country via his Personal Secretariat, a mysterious and rarely known organisation within the Military Commission of the Nationalist government.

The author draws on archival materials that have only been released in recent years and now enable analyses of the origins, developments and operations of this crucial but little studied organisation. The book adds significantly to how Chiang exercised his leadership through this Personal Secretariat.

This research finds that Chiang's Personal Secretariat contained executives with significant informal authority and influence, even though their official powers were limited according to the regulations of the organisation. The important functions of the Personal Secretariat included: (1) screening intelligence reported by intelligence agencies and forwarding it to Chiang Kai-shek and his administration for their reference; (2) assisting Chiang to make informed decisions and implementing secret missions beyond the remit of any official government agency; (3) facilitating the effective running of the Nationalist party-state through its role of communicating and coordinating across Guomindang, the government sector and the military.

Chiang Kai-shek's Personal Secretariat, however, also produced various negative effects, undermining, for instance, the normal operations of the State

bureaucracy. It resulted in a sense of alienation among bureaucrats.

Although the Personal Secretariat was abolished in 1945, Chiang Kai-shek then established a similar organization within the Nationalist government in postwar Taiwan. These organisations have been highly associated with Chiang Kai-shek's historical status, including his merits and demerits, in contemporary China.

得獎感言：

《無聲的要角》這本書，寫了 14 年，終於能在退休前出版，並且還能得獎，真是三生有幸。

這本書和我過去出版的幾本書，不同之處除了篇幅較大（近 40 萬字），寫作時間拖得比較久之外，另外還有一個不同之處，就是在敘述方式上比過去幾本書多用了一點心思。2016 年我的一本論文集《山河動：抗戰時期國民政府的軍隊戰力》在大陸出版（其中百分之四十的篇幅是 1993 年臺灣出版的《抗戰時期的國軍人事》，其餘則收錄六篇相關的論文），承蒙出版社的厚愛，為我在北京安排了幾場演講，介紹我的新書。我到現場才發現，聽眾居然極少是學界人士，更令我意外的是，銷售的成績還不算太差，初版八千冊居然在一年不到的時間內即已銷售近百分之九十，讓我深受鼓舞。

長久以來，我始終相信，好的歷史著作不應該只能幫助我們瞭解過去，而是應該也能幫助我們瞭解現在；不應該只能幫助我們瞭解古人，同時也應該能幫助我們瞭解自己。我過去的作品一直以此作為目標要求自己。大陸的幾場新書發表會，則讓我反省到自己過去在寫作時，居然從未考慮過學界以外的讀者的需求。在慚愧之餘，我在寫這本書的最後階段，作了一次這輩子從未有過的嘗試，在維持「無一字無來處」的原則下，試圖打破實證史學的冰冷框架，儘量把這本書寫成一部傳記，而不是一本博士論文。雖然自己的才氣有限，無法擺脫所受「專業訓練」的束縛，讓這本書難免會招來「小腳放大」之譏，不過至少在我再次面對那些非學界的讀者大眾時，可以問心無愧。

年輕時總相信勤能補拙，上了年紀之後才瞭解到勤奮其實並不能彌補魯鈍笨拙的不足。多年來不但學問沒做好，而且對親朋疏遠，對家庭也未善盡責任。在此，必須感謝他們的包容，雖然他們始終不能理解，為什麼我好像永遠都在趕文章。

雖然已是退休之身，我的下一本書已簽好合約，明年年底以前必須交稿，因此也只能再輕鬆幾天了。